

## Стажировки в Баварии

Представительство Фонда Ханнса Зайделя в Центральной Азии практикует краткосрочные учебные стажировки для своих стипендиатов в Баварии с 2011 года. Данные стажировки являются не обязательным, а дополнительным компонентом повышения квалификации государственных и муниципальных служащих в рамках программ, реализуемых фондом в Казахстане, Кыргызстане и Таджикистане. Такие поездки являются, с одной стороны, поощрением за успешную учебу в рамках магистерской программы. С другой стороны, стипендиаты Фонда поощряются за их активную деятельность в профессиональной и общественной сферах. И, в третьих, стипендиаты Фонда поощряются поездкой в Баварию за их успешное участие в конкурсах, проводимых ФХЗ. Повышение квалификации в Германии служит также дополнительной мотивацией для повышения профессионализма участников в процессе их деятельности. Содержание стажировок может меняться в зависимости от профессиональных потребностей участников и вызовов, стоящих перед странами, в которых ведет свою деятельность фонд. Как правило, участники стажировки посещают практико-ориентированные занятия по таким темам, как устройство государственного и муниципального управления в Баварии, электронное правительство, ориентация госорганов на клиентов, борьба с коррупцией и закрепляют их во время посещения учреждений государственного и муниципального управления Баварии. От участников стажировки после возвращения на Родину ожидается, что полученные знания и лучший опыт государственного и муниципального управления они будут внедрять и распространять (например, через проведение микротренингов) у себя на местах. Поэтому Фонд Ханнса Зайделя относится с большой ответственностью к отбору участников стажировки в Баварию. Принять участие в такой стажировке могут следующие три категории выпускников совместных магистерских программ Фонда Ханнса Зайделя и партнерских организаций (Академий/Института государственного управления): 1) Лучшие выпускники совместных магистерских программ Фонда Ханнса Зайделя и партнерских организаций. Основным критерием отбора служит успеваемость выпускников. Решение принимается совместно представителями Фонда Ханнса Зайделя и партнерскими организациями (Академия государственного управления при Президенте Кыргызской Республики, Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан, Институт государственного управления при Президенте Республики Таджикистан). 2) Выпускники магистерских программ прошлых лет, проявившие профессиональную и общественную активность в своих муниципалитетах, администрациях, неправительственных организациях, а также принимающие активное и регулярное участие в мероприятиях партнерских организаций и Фонда Ханнса Зайделя. Критерием оценки в данном случае является карьерный рост выпускников (см. регулярно обновляемую Базу данных стипендиатов ФХЗ), конкретные результаты в работе их администраций и НКО, внедрение ими новых проектов и предложений в работу администраций и НКО, а также их личная инициатива и их перспектива в профессиональном росте. 3) Выпускники совместных магистерских программ Фонда и партнерских организаций, ставшие победителями в тех или иных конкурсах, публично объявленных Фондом Ханнса Зайделя, и, как правило, связанных с оптимизацией работы органов государственного и муниципального управления и НКО. В этих случаях условия

участия и оценки представленных проектов описываются отдельно по каждому конкретному конкурсу и публикуются. В связи с ограниченностью мест, к сожалению, невозможно отправлять всех стипендиатов и выпускников совместных программ Фонда и партнерских организаций на стажировку в Баварию.